

**Vendredi 12 avril 2019** / 09h30 – 17h00

Salle Agora, Maison médicale Jeanne Garnier, 106. av Emile Zola  
75015 Paris

## JOURNÉE D'ÉTUDE **BIEN DÉLIBÉRER ENSEMBLE** ENTRE SOIN ET POLITIQUE

Organisée par:

Pôle Recherche Soins Palliatifs En Société,  
Maison médicale Jeanne Garnier (MMJG) – Paris

**Inscription par  
mail avant le  
29 mars 2019:**  
[lbarillas@adc.asso.fr](mailto:lbarillas@adc.asso.fr)  
**Places limitées**

Comment bien délibérer entre soignants ? Le soin ne se résume pas au colloque singulier mais implique aussi une réflexion menée en commun et une concertation pour décider de ce que l'on peut faire. C'est ce rôle de débat, d'évaluation et de conseil que joue la délibération au sein d'une équipe. S'il y a lieu de délibérer, c'est qu'il y a la nécessité de décider ensemble de ce qui peut être proposé aux patients et à leur famille. Il peut y avoir des conflits entre des normes, des tensions entre les sensibilités, une opposition entre les principes éthiques et le principe de réalité, qui compliquent la prise de décision. Cependant la décision n'est pas le seul enjeu de la délibération ; pour bien délibérer ensemble, il faut comprendre comment la délibération a lieu, si elle mène à la reconnaissance de chacun et si elle permet de mieux faire équipe.

## I – Délibérer avec sa raison, ses émotions et ses valeurs

09h30 – 10h30

### **Faut-il compatir pour bien délibérer ?**

Jean-François RICHARD

Médecin. MMJG

Zona ZARIĆ

Philosophe. Doctorante. ENS Ulm

« La délibération collective n'est pas seulement un processus rationnel, puisque chacun engage ce qu'il est et ce à quoi il croit dans la discussion. Mais faut-il mettre de côté ses valeurs, ses émotions pour délibérer? Faut-il se mettre à la place de l'autre, penser depuis ses croyances et ses valeurs à lui pour décider ensemble? »

10h30 – 11h30

### **Comment tirer profit de ses ressources intérieures pour mieux délibérer ?**

Frédéric GUIRIMAND

Médecin. MMJG

Marie-Dominique TRÉBUCHET

Théologienne. Maître de Conférences. ICP

« La délibération fait appel à la fois à des compétences émotionnelles et rationnelles. Mais comment délibère-t-on réellement? Le choix se fait-il par adhésion ou par exclusions successives? Le double éclairage des neurosciences et de la théologie permet de mettre au jour ce qui se passe dans notre cerveau et notre conscience lorsque nous délibérons. »

11h30 – 12h00 **Pause**

## II – Être reconnu dans la délibération

12h00 – 13h00

### **Ma parole est-elle entendue dans la délibération ?**

Soizic Chauvel – Laurene SANCHEZ

Aide-soignante et infirmière. MMJG

Agata ZIELINSKI

Philosophe. Maître de conférences. Université Rennes I

« Délibérer en équipe, c'est en effet se prononcer depuis la fonction qu'on occupe au sein du groupe. Comment délibérer ensemble alors que le rôle de l'infirmier, du médecin, de l'aide-soignant ne sont pas identiques ? Dans la délibération, chacun peut faire l'expérience soit de trouver une place à part entière soit de se voir refuser une parole divergente. »

13h00 – 14h00 **Pause déjeuner**

14h00 – 15h00

### **Quelle est ma responsabilité dans la délibération ?**

Anne-Caroline FRÈREJACQUES – Dauphine D'ANDIGNÉ

Infirmière coordinatrice et infirmière. MMJG

Laure BARILLAS

Philosophe. MMJG

« Délibérer, c'est prendre le risque de dire ce que l'on pense, c'est engager sa responsabilité. Par la discussion et la réflexion collective, on s'approprie ou on refuse un protocole et des soins. La relation au patient et à son entourage peut s'en trouver modifiée, tout comme la relation à sa propre pratique et à l'équipe. »

## III – Délibérer en équipe

15h00 – 16h00

### **La délibération au service des conflits d'équipe ?**

Sandrine MARSAN – Nicolas PUJOL

Médecin et psychologue EMSP. MMJG

Antoine DUARTE

Docteur en psychologie et responsable de l'Institut de psychodynamique du travail

« Quel est le but de la délibération ? Outre la décision, la délibération peut aussi avoir pour objet l'instauration d'une confiance et d'une dynamique positive au sein de l'équipe qui fait une place au conflit et à la parole de tous. La visée de la délibération est alors tout autant la décision que la cohésion d'une équipe, qui se soude non pas au moment du choix final mais au cours de la délibération. »

16h00 – 17h00

### **Le management au service de la délibération ?**

Julia REVNIC

Médecin EMSP. MMJG

David SMADJA

Philosophe. Maître de conférences. Université Paris Est

« Comment se sentir libre de délibérer ? Bien délibérer ensemble nécessite une volonté commune d'ouvrir la discussion, un accord sur la forme et les modalités de la délibération mais aussi peut-être une instance à qui l'on reconnaît le rôle de guider la délibération, de trancher quand cela s'impose. »

17h – 17h15 **Conclusion**